

Kommunen in der Finanzkrise: Status quo und Handlungsoptionen

EY Kommunenstudie 2014

Ergebnisse einer Befragung
von 300 deutschen Kommunen
September 2014



Mehr als jede zweite Kommune mit Haushaltsdefizit – Tendenz weiter steigend

„Mit welchem Ergebnis hat Ihre Kommune das Haushaltsjahr 2013 (Ergebnishaushalt, ordentliches Ergebnis) abgeschlossen?“

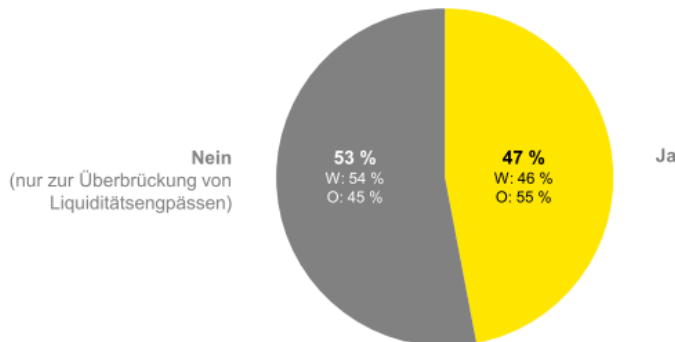
„Mit welchem Ergebnis wird Ihre Kommune das laufende Haushaltsjahr 2014 (Ergebnishaushalt, ordentliches Ergebnis) abschließen?“



- Immer mehr Kommunen weisen ein Haushaltsdefizit auf: Der Anteil der Kommunen, die das Haushaltsjahr mit einem Fehlbetrag abschließen, wird 2014 gegenüber dem Vorjahr voraussichtlich um 9 Prozentpunkte auf 63 % ansteigen.
- Gleichzeitig wird der Anteil der Kommunen mit Haushaltsüberschuss voraussichtlich um 14 Prozentpunkte auf nur noch 25 % sinken.

Fast jede zweite Kommune nutzt Kassenkredite zur Finanzierung laufender Ausgaben

„Verwenden Sie derzeit Kassenkredite zur Finanzierung laufender Ausgaben?“

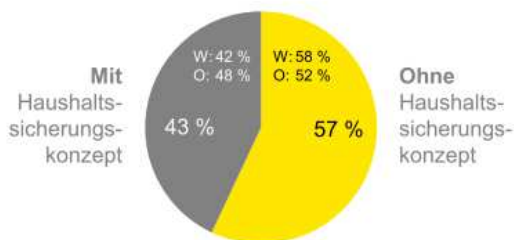


- ▶ Fast jede zweite deutsche Kommune nutzt derzeit Kassenkredite zur Finanzierung laufender Ausgaben – obwohl diese nur zur vorübergehenden Überbrückung von Liquiditätsengpässen dienen sollten.

Immer mehr Kommunen müssen Haushaltssicherungskonzepte aufstellen

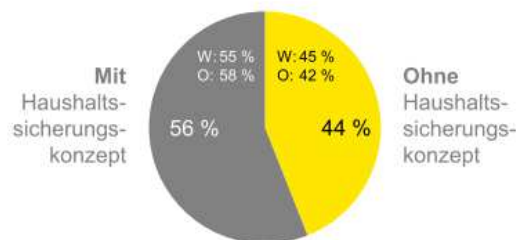
„Hat Ihre Kommune in den letzten drei Jahren Haushaltssicherungskonzepte oder Haushaltssanierungspläne aufstellen müssen?“

2012–2014



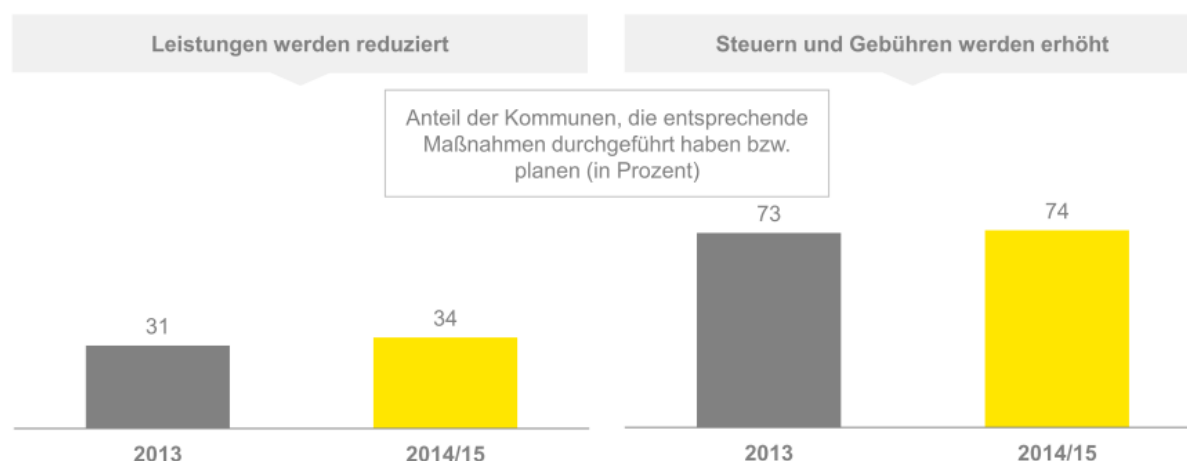
„Erwarten Sie für die kommenden drei Jahre die Notwendigkeit zur Haushaltskonsolidierung (= Haushaltssicherungskonzepte oder Haushaltssanierungspläne)?“

2015–2017



- ▶ In den vergangenen drei Jahren (2012–2014) haben 43 % der deutschen Kommunen Haushaltssicherungskonzepte aufstellen müssen. In den kommenden drei Jahren wird dieser Anteil nach den Erwartungen der Befragten auf voraussichtlich 56 % ansteigen.
- ▶ Der Anteil der Kommunen in der Haushaltssanierung wird in Ostdeutschland weiterhin etwas höher liegen als in Westdeutschland.

Wie die Kommunen auf die kommunale Finanzkrise reagieren: Gebühren erhöhen und sparen



- ▶ Fast drei von vier deutschen Kommunen haben 2013 Steuern und/oder Gebühren erhöht – und ein Ende der Steuer- bzw. Gebührenerhöhungen ist nicht in Sicht.
- ▶ Fast jede dritte Kommune (31 %) hat im vergangenen Jahr Leistungen reduziert. Für das laufende oder kommende Jahr planen 34 % der Kommunen entsprechende Kürzungen.

2.11 A Veranschlagtes ordentliches Ergebnis (NKHR)

	GEMEINDE	2014	2013	2012	2011
	nach EUR/EW				
1	Stuttgart*)	145,39	29,72	631,56	118,79
2	Ludwigsburg*)	0,00			
3	Göppingen*)	-13,93	28,24	125,04	-0,83
4	Kirchheim unter Teck*)	-22,43	97,54		
5	Herrenberg*)	-51,10	-62,47	85,72	106,77
6	Schorndorf*)	-61,51			
7	Ostfildern*)	-63,82	-20,43	74,21	-61,26
8	Esslingen am Neckar*)	-70,17	-12,08	192,31	208,38
9	Filderstadt*)	-80,31	-64,66	-116,36	-105,37
10	Kornwestheim*)	-139,58	-173,44		
11	Vaihingen an der Enz*)	-200,27	-47,53	221,75	-128,41
12	Sindelfingen*)	-188,53	-51,86	516,49	

2.13 Personalausgaben pro Einwohner in Euro (ohne ausgegliederte Bereiche)

	GEMEINDE	2014	2013	2012	2011
	nach EUR/EW				
1	Stuttgart*)	931,31	910,38	870,54	822,82
2	Sindelfingen*)	777,67	719,47	662,20	658,46
3	Böblingen	761,01	707,85	661,70	624,50
4	Herrenberg*)	755,64	715,42	658,00	613,00
5	Waiblingen	753,23	734,33	665,43	601,46
6	Ludwigsburg*)	719,32	690,45	674,21	627,70
7	Kornwestheim*)	716,49	671,54	593,10	566,59
8	Ostfildern*)	707,06	686,53	646,31	615,74
9	Esslingen am Neckar*)	702,22	635,38	611,14	553,01
10	Filderstadt*)	699,29	602,43	587,63	555,10
11	Ditzingen	697,35	641,61	610,95	574,47
12	Kirchheim unter Teck*)	695,07	658,31	613,75	556,23
13	Bietigheim-Bissingen	691,40	627,82	578,60	551,42
14	Nürtingen	676,68	644,72	607,62	568,01
15	Backnang	671,04	645,38	591,95	556,19
16	Göppingen*)	669,37	631,57	598,31	558,98
17	Winnenden	663,23	664,76	605,02	563,01
18	Leonberg	658,06	615,54	586,94	573,08
19	Geislingen	654,07	628,94	582,06	552,89
20	Fellbach	653,66	597,11	571,71	543,41
21	Leinfelden-Echterdingen	649,14	631,57	586,73	554,41
22	Weinstadt	647,24	603,37	573,46	538,06
23	Remseck	632,12	595,28	562,67	523,97
24	Vaihingen an der Enz*)	562,32	548,10	507,24	488,70
25	Eislingen (Fils)	550,60	526,44	481,29	456,51
26	Schorndorf*)	431,49	445,00	422,18	400,48
	ungewichteter Durchschnitt	681,77	645,36	604,26	569,16

2.14 Anteil der Personalausgaben an den bereinigten Ausgaben des Verwaltungshaushaltes in Prozent (ohne ausgegliederte Bereiche)

	GEMEINDE	2014	2013	2012	2011
	nach %				
1	Kornwestheim*)	34,56	33,23	31,18	27,36
2	Remseck	33,03	32,50	30,45	30,31
3	Ostfildern*)	32,68	33,02	29,74	30,29
4	Herrenberg*)	32,40	31,63	28,95	29,24
5	Backnang	31,60	30,56	29,22	31,03
6	Weinstadt	31,59	29,98	28,93	30,32
7	Geislingen	31,21	30,88	26,98	30,23
8	Filderstadt*)	30,84	29,17	28,58	30,17
9	Winnenden	30,31	31,25	25,65	28,34
10	Göppingen*)	29,98	28,29	25,12	28,70
11	Nürtingen	29,53	29,07	27,81	29,90
12	Waiblingen	28,62	28,12	24,82	26,77
13	Ditzingen	28,59	28,78	26,86	26,37
14	Bietigheim-Bissingen	28,52	26,08	22,59	22,11
15	Böblingen	28,36	27,25	23,83	26,31
16	Kirchheim unter Teck*)	28,35	22,77	30,04	30,80
17	Fellbach	27,93	25,31	23,23	25,55
18	Eislingen (Fils)	27,53	28,05	24,98	26,07
19	Esslingen am Neckar*)	27,32	24,83	22,44	23,37
20	Leonberg	26,71	26,42	24,71	26,38
21	Leinfelden-Echterdingen	26,33	25,33	21,87	25,36
22	Vaihingen an der Enz*)	25,92	26,51	24,99	26,71
23	Sindelfingen*)	24,21	23,22	19,52	18,15
24	Ludwigsburg*)	23,56	27,80	28,01	25,38
25	Stuttgart*)	21,92	22,47	20,21	24,03
26	Schorndorf*)	20,48	21,91	21,87	21,16
	ungewichteter Durchschnitt	28,54	27,86	25,87	26,94

2.15 Verwaltungs- und Betriebsausgaben (ohne innere Verrechnungen und kalkulatorische Kosten) pro Einwohner in Euro

	GEMEINDE	2014	2013	2012	2011
	nach EUR/EW				
1	Stuttgart*)	709,33	738,12	621,92	593,72
2	Bietigheim-Bissingen	660,59	637,61	424,65	394,31
3	Vaihingen an der Enz*)	635,62	598,02	452,34	501,14
4	Sindelfingen*)	625,04	603,04	525,87	428,89
5	Schorndorf*)	618,30	504,24	499,04	461,00
6	Filderstadt*)	597,09	510,65	518,75	483,78
7	Leinfelden-Echterdingen	588,63	593,60	520,01	472,91
8	Ditzingen	572,50	515,59	484,68	437,91
9	Waiblingen	560,96	549,14	529,10	474,03
10	Böblingen	536,52	522,80	471,15	442,64
11	Esslingen am Neckar*)	533,11	624,55	544,75	515,69
12	Ludwigsburg*)	525,03	447,56	462,21	429,25
13	Kirchheim unter Teck*)	518,37	496,01	402,60	373,29
14	Leonberg	517,30	508,86	448,33	425,16
15	Herrenberg*)	509,21	517,95	460,10	447,39
16	Göppingen*)	485,08	458,33	386,66	374,07
17	Kornwestheim*)	460,04	450,82	433,49	411,05
18	Winnenden	458,45	480,09	467,45	437,67
19	Geislingen	423,80	425,88	404,30	345,63
20	Weinstadt	422,69	409,45	374,90	337,02
21	Nürtingen	420,52	407,31	331,90	313,72
22	Fellbach	406,83	449,84	411,88	395,64
23	Ostfildern*)	379,85	366,72	339,53	314,51
24	Eislingen (Fils)	377,27	337,15	294,86	294,74
25	Remseck	375,74	370,90	317,96	293,92
26	Backnang	363,51	348,99	341,76	335,28
26	ungewichteter Durchschnitt	510,82	495,12	441,16	412,86

2.16 A Schuldenstand per 31.12. pro Einwohner in Euro (ohne ausgegliederte Bereiche)

	GEMEINDE	2014	2013	2012	2011
	nach EUR/EW				
1	Leonberg	1.756,19	1.628,78	1.350,54	1.382,45
2	Esslingen am Neckar*)	996,55	1.055,44	1.080,63	629,66
3	Vaihingen an der Enz*)	858,48	904,13	948,77	782,18
4	Göppingen*)	710,32	662,63	610,67	663,60
5	Fellbach	657,37	731,82	760,67	268,91
6	Nürtingen	577,25	311,54	318,90	311,28
7	Geislingen	516,92	370,59	336,43	366,84
8	Weinstadt	495,40	337,99	138,46	158,00
9	Böblingen	408,91	179,94	71,16	77,64
10	Waiblingen	345,01	537,42	608,84	608,28
11	Ostfildern*)	335,68	314,95	340,16	307,65
12	Winnenden	264,74	0,00	11,02	14,75
13	Herrenberg*)	247,95	283,07	318,75	342,01
14	Eislingen (Fils)	244,77	199,39	60,49	18,67
15	Ditzingen	211,36	0,00	283,26	0,00
16	Stuttgart*)	192,46	174,50	60,55	244,30
17	Backnang	189,95	166,25	176,86	182,10
18	Kirchheim unter Teck*)	142,14	159,40	178,19	187,90
19	Ludwigsburg*)	136,61	145,48	100,45	105,00
20	Remseck	107,80	86,97	116,77	145,61
21	Leinfelden-Echterdingen	75,84	81,25	86,58	74,95
22	Bietigheim-Bissingen	0,00	0,00	0,00	0,00
22	Filderstadt*)	0,00	0,00	0,00	0,00
22	Kornwestheim*)	0,00	0,00	0,00	7,34
22	Schorndorf*)	0,00	0,00	0,00	270,61
22	Sindelfingen*)	0,00	0,00	0,00	0,00
	ungewichteter Durchschnitt	364,30	320,44	306,08	274,99

2.18 Schuldzinsen pro Einwohner in Euro

	GEMEINDE	2014	2013	2012	2011
	nach EUR/EW				
1	Leonberg	47,21	55,44	48,88	45,41
2	Esslingen am Neckar*)	43,46	43,78	26,42	20,06
3	Göppingen*)	38,42	36,91	26,28	26,91
4	Vaihingen an der Enz*)	29,12	30,61	30,53	28,80
5	Fellbach	27,87	29,07	20,23	9,22
6	Geislingen	19,36	21,28	22,82	16,59
7	Nürtingen	17,06	19,78	10,53	6,45
8	Weinstadt	16,56	9,04	8,48	9,52
9	Waiblingen	13,17	17,71	18,86	18,98
10	Herrenberg*)	10,92	12,37	14,70	20,23
11	Ostfildern*)	10,19	11,53	11,18	10,62
12	Backnang	8,94	9,12	7,97	8,37
13	Eislingen (Fils)	7,88	9,47	3,82	3,33
14	Kirchheim unter Teck*)	7,87	6,21	6,89	7,69
15	Stuttgart*)	7,82	18,34	4,42	34,33
16	Ditzingen	6,22	10,10	0,07	0,00
17	Winnenden	5,03	0,73	0,51	0,63
18	Ludwigsburg*)	4,68	6,38	6,42	13,39
19	Remseck	4,04	5,65	7,25	9,31
20	Böblingen	3,02	2,65	2,02	2,12
21	Sindelfingen*)	1,31	1,97	6,63	4,97
22	Leinfelden-Echterdingen	1,01	1,12	0,95	0,99
23	Filderstadt*)	0,61	0,57	0,75	0,68
24	Schorndorf*)	0,13	0,13	0,13	12,65
25	Kornwestheim*)	0,05	3,87	0,06	0,29
26	Bietigheim-Bissingen	0,01	0,01	0,00	0,00
	ungewichteter Durchschnitt	12,77	13,99	11,03	11,98

2.19 Gesamtinvestitionen pro Einwohner in Euro

	GEMEINDE	2014	2013	2012	2011
	nach EUR/EW				
1	Leinfelden-Echterdingen	1.023,32	1.002,04	161,28	257,94
2	Böblingen	780,94	723,53	412,04	392,43
3	Stuttgart*)	766,41	650,58	364,20	716,96
4	Winnenden	762,26	500,28	407,81	415,75
5	Kornwestheim*)	737,71	1.377,34	904,66	902,20
6	Ditzingen	729,22	406,49	652,19	941,51
7	Eislingen (Fils)	620,28	477,06	382,44	567,83
8	Bietigheim-Bissingen	618,57	432,43	721,40	586,34
9	Leonberg	607,79	635,41	204,17	232,20
10	Ludwigsburg*)	560,71	481,82	409,79	339,60
11	Fellbach	535,14	578,77	798,62	598,19
12	Vaihingen an der Enz*)	528,68	705,84	289,87	500,62
13	Backnang	491,32	488,42	389,19	286,27
14	Weinstadt	483,34	554,27	305,02	178,11
15	Kirchheim unter Teck*)	467,23	626,76	427,66	373,84
16	Göppingen*)	422,92	300,69	134,05	219,70
17	Nürtingen	407,91	447,33	399,85	298,70
18	Sindelfingen*)	403,52	447,62	279,78	347,27
19	Remseck	403,12	387,98	397,07	285,97
20	Herrenberg*)	394,02	325,56	300,21	363,76
21	Filderstadt*)	390,57	374,11	505,16	285,00
22	Ostfildern*)	378,46	270,52	216,36	309,95
23	Geislingen	359,96	327,30	291,85	202,15
24	Waiblingen	337,97	448,42	503,34	286,22
25	Schorndorf*)	333,69	291,82	326,19	251,29
26	Esslingen am Neckar*)	305,02	317,57	180,84	179,75
	ungewichteter Durchschnitt	532,70	522,31	398,66	396,91

2.23 F Einwohner je Stelle gesamt

	GEMEINDE	2014	2013	2013
	nach EW je Planstelle Haushaltsjahr	Plan	Plan	tatsächl. besetzt
1	Schorndorf*)	131,71	130,87	138,76
2	Vaihingen an der Enz*)	100,86	101,71	105,62
3	Eislingen (Fils)	98,94	101,23	103,71
4	Fellbach	94,09	100,56	102,51
5	Geislingen	93,95	99,13	99,58
6	Weinstadt	88,35	88,74	88,58
7	Leinfelden-Echterdingen	88,08	90,26	92,34
8	Göppingen*)	86,37	88,30	83,12
9	Ludwigsburg*)	82,84	82,88	85,01
10	Backnang	82,63	85,76	88,45
11	Remseck	82,29	83,23	87,81
12	Esslingen am Neckar*)	81,70	85,42	92,10
13	Nürtingen	80,92	83,00	84,67
14	Filderstadt*)	79,95	85,21	86,04
15	Leonberg	79,60	83,51	83,11
16	Ostfildern*)	76,48	76,87	77,05
17	Kornwestheim*)	76,23	78,49	96,28
18	Bietigheim-Bissingen	75,97	77,09	81,46
19	Waiblingen	74,93	77,13	87,23
20	Ditzingen	73,23	76,28	77,65
21	Sindelfingen*)	70,96	70,52	79,06
22	Kirchheim unter Teck*)	69,77	71,61	73,77
23	Böblingen	69,25	73,07	71,61
24	Winnenden	68,75	72,87	77,37
25	Herrnberg*)	68,49	69,40	75,38
26	Stuttgart*)	65,53	65,07	64,27
	ungewichteter Durchschnitt	82,38	84,55	87,79